VALORES Y PRINCIPIOS DEL PROJECT MANAGEMENT

Actividad integradora

¡Hemos llegado al final de la asignatura!

Durante estas semanas hemos conocido y comprendido la valores y principios del Project Management, tal como los definen las buenas prácticas del Project Management Institute (PMI®) publicadas en La Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (del inglés A Guide to the Project Management Body of Knowledge o PMBOK® por sus siglas en inglés).

En la primera semana el foco fue entender ¿qué es un proyecto?, su entorno y fundamentalmente, los doce principios de la dirección de proyectos. La segunda semana, puso el foco en presentar los dominios de desempeño de la dirección de proyectos. Y la tercera semana, puso el foco en la adaptabilidad.

Ahora, para integrar los conocimientos adquiridos en todas las unidades temáticas, le propongo un último desafío: **analizar el accidente sucedido en la plataforma petrolera “Deepwater Horizon” en el Golfo de México en mayo del 2010.**

El objetivo es que, a partir de este último reto, usted disponga de una visión integral del impacto que tienen los principios y dominios de la dirección de proyectos alineados con los valores del código de ética y responsabilidad del PMI en la gestión de proyectos.

**Plataforma petrolera “Deepwater Horizon” - Golfo de México - mayo 2010.**

El 20 de abril de 2010 la tripulación de la plataforma de perforación “Deepwater Horizon” estaba finalizando las actividades de perforación en el pozo “Macondo”, cañón de Mississippi MC Block 252, cuando ocurrió un evento inesperado. ¿Realmente inesperado?

Humo saliendo de un barco en el mar

Descripción generada automáticamente con confianza media

En pocas horas, se hubiera comenzado a desmontar el equipo de perforación y se hubiera procedido a instalar los equipos de producción.

Sin embargo, alrededor de las 10 de la mañana comenzaron a producirse fuertes ruidos y movimientos y un fuerte chorro de lodo de perforación, agua de mar y gas apareció repentinamente, el gas explotó y la plataforma entera quedo envuelta en llamas, una segunda explosión provocó el cese de suministro eléctrico.

Once hombres murieron en forma instantánea y 115 más abandonaron la plataforma en botes o arrojándose directamente al agua.

Dos días después la plataforma se hundió.

Desde ese momento hasta que se selló el pozo, se volcaron a las aguas del golfo aproximadamente 5000 barriles (587 m²) de petróleo por día.

Muchos expertos coinciden que ni la profundidad a la que se encontraba el fondo del mar ni la profundidad de la perforación en sí misma fueron factores determinantes del desastre.

**Premisas de trabajo**:

Basado en sus propias experiencias, pasadas o presentes, (si no las tiene, puede referir experiencias laborales de alguna persona de su entorno con quien pueda reunir la información suficiente para argumentar sus conclusiones), investigue el caso y desarrolle los siguientes interrogantes.

* ¿Podría haberse evitado este accidente? Justifique su respuesta.
* Analice este proyecto a la luz de los “**principios**” de la dirección de proyectos. ¿Qué principios estima usted que no fueron tenidos en cuenta y que pudieron haber facilitado el accidente? Justifique su respuesta.
* Analice este proyecto a la luz de los “**dominios**” de la dirección de proyectos. ¿Qué dominios estima usted que no fueron tenidos en cuenta y que pudieron haber facilitado el accidente? Justifique su respuesta.
* Analice este proyecto a la luz de los “**valores**” del código de ética y conducta profesional del PMI. ¿Qué valores estima usted que no fueron tenidos en cuenta y que pudieron haber facilitado el accidente? Justifique su respuesta.
* Finalmente, ponga el foco en la PMO y piense de qué manera ésta puede acompañar y potenciar los esfuerzos de gestión de un proyecto exitoso y la adaptación tanto en materia de acciones hacia las personas, como hacia la metodología, herramientas y procesos. Investigue de acuerdo con los tipos de PMO propuestos por los diferentes autores, elija uno de ellos, argumente su elección y de acuerdo con las responsabilidades que le son atribuidas al tipo de PMO en cuestión, determine las acciones de adaptabilidad que considere aplicables a un proyecto como el de referencia y que pudieran mitigar la probabilidad de un accidente como el ocurrido en la plataforma petrolera “Deepwater Horizon” en el Golfo de México en mayo del 2010.